



Yrityskauppa-ilta 6.3.2013

Piruetti Oy

Susanna ja Ari Etula

Piruetti Oy

- Perustettu 1974
- BallerinaShop
 - Perustettu 1963 -Leif Fager vaimonsa Eva Hemmingin kanssa
- Olemme erikoistuneet liikunta-, tanssi-, voimistelu-, ja balettipukujen sekä valmistukseen, maahantuontiin ja myyntiin
- Oma *LaPirouette* mallisto
- Maahantuodaan lukuisia kansainvälisiä merkkejä
 - Mm. tanssin, baletin, kenkien alalta
- Asiantunteva ja asiakaskohtainen palvelu, korkealaatuiset tuotteet ja kattava valikoima toiminnan perusta
- Tampere / Helsinki / Turku (+verkkokauppa)
 - Oman malliston leikkaus ja ompelu Tampereella
- Henkilöstö~30
- Lv: >2M€



Yrittäjäksi ryhtyminen – taustaa

- Yrittäjäperheen lapsi
- Pitkään suunniteltu
 - Erilaisia kohteita kartoitettu maahantuonnista myymälän perustamiseen
 - Kiinnostus vaatteiden ja muodin alalta
- Vuorotteluvapaalla ajatus kypsyi pikkuhiljaa → puolen vuoden projekti
- Listasin paperille plussia ja miinuksia
 - myös tuntemukset mitä seuraa jos jätän tilaisuuden käyttämättä



Yrityksen hankkiminen

- Puolenvuoden prosessi (ensimmäinen kontakti → sopimus)
 - Myytävä kohde → Pajamaa Partners
 - Kiinnostus, tapaaminen ja tutustuminen
 - Vahvistus omalle toiminnalle → Ensimetri
 - Rahoitus → Nordea / Finnvera
 - Keskustelut myyjän ja yrityksen tärkeiden henkilöiden kanssa
 - Myyjän kanssa keskustelut "sensitiivisiä"
 - Avainhenkilöihin tutustuminen
 - Neuvottelut / sopimus → Oma lakimies
- ex-omistaja oli mukana ~3kk
- Muutama avainhenkilö yrityksestä erittäin tärkeä ja kunnan arvoinen!
- Ei suuria muutoksia alkuvaiheessa → herättää luottamusta henkilöstön keskuudessa



Yrityksen hankkiminen – kokemuksia

- Käyttäkää ulkopuolisia asiantuntijoita ja ammattilaisia
- Sopia pelisäännöt ex-omistajan kanssa
- Pieniin yksityiskohtiin ei kannata takertua
- Yrityksessä käsitellään pääosin numerotietoa
 - Tuotantokoneiston vastuu ja arjen pyörittäminen on paljon muuta
 - Lainsäädäntö / Yrityksen toimintatavat / Avainhenkilöt
- Päätöksenteko !!!
 - Haastavaa kun alkumetreillä ei tietoa/osaamista riittävästä
 - Kukaan muu ei voi tehdä
- Ole oma itsesi → vaadi myös henkilökunnalta



Yrityksen hankkiminen – positiivista

- Brändi ja tunnettuus !
- Oma tuotanto - saa itse suunnitella ja pääsee toteuttamaan itseään
- Vakiintunut asiakaskunta!
- Toimivat myymälät + valmis toimintamalli
- Nettikauppa ollut käytössä vuosituhanen vaihteesta
- Kehityskohteita on paljon
 - priorisointi



Yrityksen hankkiminen – yllätyksiä / haasteita

- Yrittäjän arki → päivä päivältä enemmän sukeltaa businessiin, sitä enemmän teettää töitä.
- Ilman suurta intohimoa ja alan kiinnostusta, ei jaksaisi. Tämä on niin erilainen ala → mukana taiteellisuutta, herkkyyttä, esteettisyyttä, tunteita.
- Henkilöstö
 - iso kokonaisuus hallita (~30 hlö)
- 3 myymälää vaatii johtamista
- Toimintatavoissa ja välineissä paljon modernisoitavaa
 - Uudistuksia myymälöihin ja mm. verkkokauppaan

